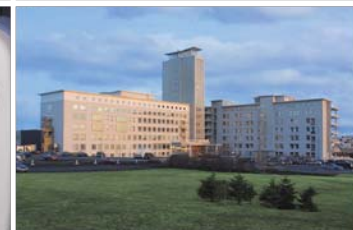


Endurskipulagning á Landspítala

Breytingar en ekki bylting

Björn Zoëga forstjóri



UMHYGGJA • FAGMENNSKA • ÖRYGGI • FRAMÞRÓUN



Endurskipulagning

- Hverju viljum við ná fram með þessum breytingum?
 - Enn meiri áherslu á gæðastarf
 - Auknu vægi og slagkrafti í þróun upplýsingatækni
 - Aukinni áherslu á rannsóknir og nýsköpun
 - Öflugri verkefnastofu sem getur stutt vel við ferlavæðingu spítalans á næstu árum
 - Framkvæmdastjórar lækninga og hjúkrunar sinni faglegri þróun á klínískri þjónustu frekar en rekstri
 - Hagræðingu í rekstri stoðsviða
 - Öflugum stuðningi við nútímalega starfsþróun

Áætluð gildistaka nýs skipurits er 1. júní 2011

Helstu breytingar

- Gæðamál
 - Stefnumörkun og yfirumsjón gæðamála færist til framkvæmdastjóra lækninga
 - Gæðamálin endurskipulögð og samþætt starfsemi eftirfarandi eininga:
 - Gæðadeild
 - Sýkingavarnardeild
 - Atvikaskráning
 - Klínískar leiðbeiningar
 - Framkvæmdastjóri hjúkrunar og framkvæmdastjóri vísinda-, mennta- og gæðasviðs munu einnig bera ábyrgð á stefnumörkun gæðamála
 - Öll svið, deildir og stjórnendur setji gæða- og öryggismálin skýrar á dagskrá í sínum ranni

Helstu breytingar

- Starfsþróun
 - Stefnumörkun, yfirumsjón og eftirfylgni starfsþróunar allra starfsmanna spítalans verður hjá mannauðssviði
 - Framkvæmdastjóri hjúkrunar og framkvæmdastjóri lækninga koma mikið að stefnumótun þessa málaflokks
 - Starfsumhverfisdeild verður „starfsþróunardeild“
 - Mennta- og starfsþróunardeild á vísinda-, mennta- og gæðasviði verður „menntadeild“ (með áherslu á nám)

Helstu breytingar

- Upplýsingakerfi
 - Heilbrigðis- og upplýsingatæknideild færir frá framkvæmdastjóra lækninga til kvenna- og barnasviðs. Þessi mikilvæga starfsemi verður því staðsett á klínísku sviði
 - Klínísk svið komi enn meir að þarfagreiningum og þróun upplýsingakerfa
 - Stofnaður verður þverfaglegur hópur sem mun leiða stefnumörkun og forgangsröðun þessa málaflokks
 - Yfirumsjón með rekstri Oracle kerfisins færir frá fjármálasviði til heilbrigðis- og upplýsingatæknideildar (HUT)

Helstu breytingar

- Lyfjamál
 - Apótekið færir frá framkvæmdastjóra lækninga til bráðasviðs
 - Deild lyfjamála verður áfram hjá framkvæmdastjóra lækninga

Helstu breytingar

- Fjármál
 - Launadeild færir frá mannauðssviði til fjármálasviðs
 - Fjárstýring og innheimta verður „Fjárstýring“
 - Innkaup og vörustjórnun verður „Innkaupadeild“
 - Hag- og upplýsingadeild verður „Hagdeild“

Helstu breytingar

- Aðstoðarforstjóri
- Nýtt starf
- Verður staðgengill forstjóra, tilheyrir framkvæmdastjórn, sinnir ýmsum verkefnum fyrir forstjóra
 - Aðstoðarforstjóri mun koma mikið að þróun og endurskipulagningu á heilbrigðis- og upplýsingatæknideild og apótekinu á næstu mánuðum í nánú samstarfi við stjórnendur þessara eininga
 - Verkefnastofa verður eflað og staðsett hjá aðstoðarforstjóra
 - Kynningardeild og þróun upplýsingavefs Landspítala mun heyra undir aðstoðarforstjóra

Helstu breytingar

- Stjórnendalög
 - Meginlína um þrjú stjórnunarlög óbreytt
 - Fjórða stjórnendalagið verður innleitt í undantekningatilvikum þar sem sérstaða starfseminnar kallar á slíkt (allar slíkar undantekningar verða skoðaðar af framkvæmdastjórn)

Helstu breytingar

- Aðrar breytingar
 - Nafni vísinda-, mennta- og gæðasviðs (VMG) breytt í „vísinda-, mennta- og nýsköpunarsvið” (VMN)
 - Nafni eignasviðs breytt í „rekstrarsvið”
 - Sjúkrahótel færist frá framkvæmdastjóra hjúkrunar til bráðasviðs
 - Unnið verður að verulegri fækkun og endurskipulagningu nefnda og ráða næstu mánuði

Stoðsvið. Verkefni. Áherslur

	Fjármálasvið	Mannauðssvið	Rekstrarsvið
Deildir Verkefni	▪ Reikningshald ▪ Fjárstýring ▪ Hagdeild ▪ Innkaupadeild ▪ Launadeild	▪ Starfspróunardeild ▪ Lögfræði- og kjaradeild	▪ Þjónustumiðstöð ▪ Þvottahús og ræsting ▪ Eldhús ▪ Fasteignir ▪ Viðhald
Áherslur	▪ Styrkja innheimtu ▪ Styrkja innkaupaferlið ▪ Styrkja launavinnsluferlið	▪ Stefnumörkun og samþætting starfspróunarmála ▪ Aukið fræðslustarf	▪ Þróun og undirbúningur Nýs Landspítala ▪ Skýrara skipulag í tengslum við breytingar og nýtingu húsnæðis
Nánari útfærslur fyrir 1. júní	▪ Færsla launadeildar frá Mannauðssviði ▪ Yfirumsjón með rekstri Orra til HUT	▪ Skipulag innan sviðsins ▪ Verkaskipting og samstarf í starfspróunarmálum milli MAN, VMN, FL og FH ▪ Færsla launadeildar til fjármálasviðs	

Stoðsvið. Verkefni. Áherslur

	Framkvæmdastjóri lækninga	Framkvæmdastjóri hjúkrunar	Vísinda-, mennta- og nýsköpunarsvið
Deildir Verkefni	▪ Faglegur leiðtogi ▪ Gæðadeild ▪ Sýkingavarnir ▪ Deild lyfjamála ▪ Sjúkraskrárdeild	▪ Faglegur leiðtogi ▪ Miðstöð um skilvirkt flæði ▪ Næringarstofa ▪ Sálgæsla presta og djákna	▪ Klínískt rannsóknarsetur ▪ Menntadeild ▪ Heilbrigðisvísindabókasafn
Áherslur	▪ Aukin áhersla á faglega þróun starfseminnar ▪ Styrkja gæðastarf	▪ Aukin áhersla á faglega þróun starfseminnar ▪ Styrkja gæðastarf	▪ Aukin áhersla á rannsóknir og nýsköpun
Nánari útfærslur fyrir 1. júní	▪ Skipulag innan sviðsins ▪ Skipulag gæðadeildar ▪ Færsla HUT til kvenna- og barnasviðs ▪ Færsla apóteks til bráðasviðs	▪ Skipulag innan sviðsins ▪ Færsla sjúkrahótels til bráðasviðs ▪ Aðkoma að gæðamálum	▪ Skipulag innan sviðsins ▪ Samþætting starfsþróunarmála með mannauðssviði ▪ Aðkoma að gæðamálum

Klínísk svið. Breytingar

	Kvenna- og barnasvið	Bráðasvið	Önnur klínísk svið
Ný verkefni	▪ Heilbrigðis- og upplýsingatæknisvið	▪ Sjúkrahúsapótek ▪ Sjúkrahótel	▪ Óbreytt
Áherslur	▪ Styrkja aðkomu klínisku starfseminnar að þróun upplýsingakerfa	▪ Endurskipulagning á rekstri apóteksins ▪ Bætt nýting sjúkrahótels	
Nánari útfærslur fyrir 1. júní	▪ Færsla HUT frá Framkvæmdastjóra lækninga	▪ Færsla apóteksins frá framkvæmdastjóra lækninga ▪ Færsla sjúkrahótels frá framkvæmdastjóra hjúkrunar	