

ÁRSSKÝRSLA

08

LANDSPÍTALI



Breyttar þarfir á breyttum tíma



Í íslensku samfélagi eru miklir óvissutimar sem má að verulegu leyti rekja til þeirra efnahagsþrenginga sem stöðja að. Við þurfum að endurmeta stöðu okkar og styrk bæði inn á við og í samskiptum við aðrar þjóðir, fara yfir hvar vel hefur tekist til, hvar farið hefur úrskaiðis, breyta samkvæmt því og halda á vit nýrra tíma með nýjar hugmyndir. Heilbrigðismál ber oft á góma í umræðunni nú um stundir og það kemur skýrt fram að þjóðin vill áfram búa við traust og gott heilbrigðiskerfi sem tryggi landsmönnum grunnþjónustu og sérhæfða þjónustu sem stenst samanburð við sambærilega starfsemi hjá öðrum þjóðum. Í því hefur Landspítali staðið sig vel sem öflugt háskólasjúkrahús og svo verður

áfram. Næstum þriðji hver maður á landinu naut þjónustu Landspítala árið 2008 eða um 107 þúsund einstaklingar. Það segir sitt.

Hrun fjármálagæirans hefur komið illa við rekstur Landspítala eins og annarra. Gengisþróunin hefur verið erfið og sett áætlanir úr skorðum. Hallarekstur á árinu 2008 skrifast að langmestu leyti á hana. Annars gekk starfsemi vel og tölur um hana sýna bættan árangur og vöxt á fjölmörgum sviðum og staðfesta að vel hefur tekist til með ýmis

skipulags-, gæða- og umbótaverkefni sem unnið hefur verið að í þágu þjónustu við sjúklinga. Ferli sjúklings frá innritun til útskriftar verður stöðugt markvissara, skilvirkara og hagkvæmara með breyttu skipulagi. Þetta hefur meðal annars skilað sér í því að gangalagnir eru orðnar fátíðar og biðtími hefur styst, svo sem í bæklunarlækningum og hjartaþræðingum. Bið eftir framhaldsúræðum fyrir aldraða og geðsjúka hefur líka styst sem er mjög mikilvægt.

Í heild má segja að árið 2008 hafi verið árangursríkt og það gefi okkur möguleika á að mæta kröfum og verkefnum næstu ára. Árið 2009 verður ár mikilla breytinga á Landspítala sem byggjast á faglegri þróun og að nýta alla möguleika til að efla þjónustu og gæði á háskólasjúkrahúsinn þannig að það gegni áfram sínu hlutverki við að tryggja öryggi landsmanna innan heilbrigðisþjónustunnar. Nýju skipuriti er ætlað að endurspeglar breyttar þarfir á breyttum tíma og verkefni verða mörg og mikilvæg í daglegum rekstri þar sem einnig þarf að huga að framtíðinni varðandi uppbyggingu nýs háskólasjúkrahúss og brýnni endurnýjun tækjabúnaðar.

Stjórnendum á Landspítala og starfsfólki öllu, bæði núverandi og því sem hætti störfum á árinu 2008, þakka ég vel unnin störf. Fyrstu skref mín í samvinnu við starfsfólk Landspítala, stjórnvöld og aðra um málefni spítalans hafa verið mjög ánægjuleg. Ég hlakka því til áframhaldandi samstarfs um þróun hans og nauðsynlega framtíðaruppbyggingu og við alla sem hugsa hlýtt til Landspítala. Fólk sýnir hlýhug sinn á ýmsan hátt, þar á meðal með gjöfum sem koma sér vel og við erum mjög þakklát fyrir.

í maí 2009

Hulda Gunnlaugsdóttir

Hulda Gunnlaugsdóttir forstjóri

Verkefni 2009 / markmið ársins

- 1 Samanburður við erlend háskólasjúkrahús
- 2 Mælanleg markmið í öllum helstu þáttum spítalans
- 3 Nýtt stjórnskipulag LSH
- 4 Aukin almannatengsl og gegnsæi í stjórnun LSH
- 5 Stefnumótun LSH sett til næstu 3-5 ára
- 6 Nýtt háskólasjúkrahús



Fagmennska

Jafnræði

Virðing

Öryggi

Þekking

Nýtt skipurit Landspítala

Miklar skipulagsbreytingar standa yfir á Landspítala. Endurskoðun á skipuriti spítalans hófst formlega með heils dags vinnufundi stjórnenda á spítalanum í Laugardalshöll 8. janúar 2009. Í kjölfarið unnu ýmsir vinnuhópar forstjóra að gerð nýja skipuritsins út frá þeim hugmyndum sem stjórnendurnir höfðu sett fram. Byrjað var á endurskoðun klíniska skipuritsins og ákveðið að fækka klínisku sviðunum úr 12 í 6 og einfalda stjórnkerfi þeirra. Sviðsstjóri lækninga og sviðsstjóri hjúkrunar hafa til þessa verið valdir til að stjórna klíniskum sviðum í sameiningu en nýju sviðunum stjórna hins vegar framkvæmdastjórar sem eru ráðnir frá 1. maí 2009. Endurskoðað skipurit stoðþjónustu spítalans á að taka gildi í júní en byrjað var á endurskoðun þess þegar klíniska skipuritið var fullunnið.

Á **bráðasviði** verður þjónusta við bráðveika og slasaða. Meginverkefni sviðsins á næstunni verður sameining slysa- og bráðadeildar í Fossvogi og bráðamóttöku við Hringbraut. Önnur starfsemi á bráðasviði verður neyðarmóttaka, áfallahjálpar, viðbragðsáætlun við hópshlysum og miðstöð um skilvirkt flæði. Á sviðinu verða um 350 starfsmenn og áætluð velta þess er um 1,9 milljarðar króna.

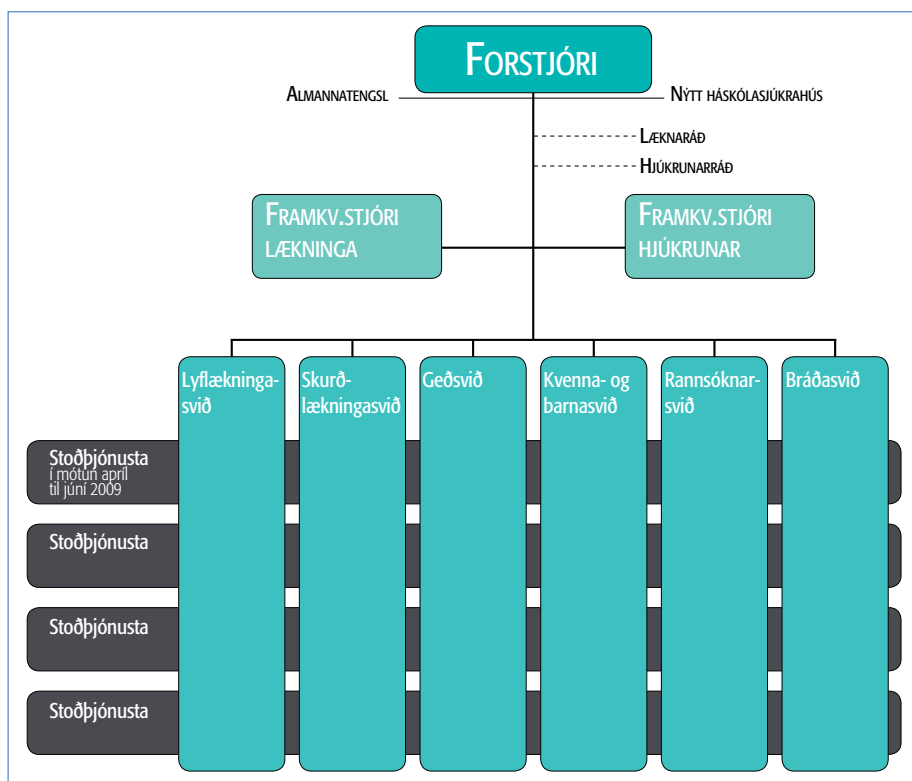
Guðlaug Rakel Guðjónsdóttir framkvæmdastjóri

Á **kvenna- og barnasviði** verður veitt þjónusta vegna kvensjúkdóma, meðgönguvandamála og fæðinga-, nýbura- og barnalækninga. Barna- og unglingageðdeild verður einnig starfrækt á sviðinu. Að auki mun sviðið þjóna langveikum börnum með rekstri Rjóðursins. Á því verða um 510 starfsmenn og áætluð velta þess er um 2,9 milljarðar króna.

Jón Hilmar Friðriksson framkvæmdastjóri

Á **rannsóknarsviði** verða rannsóknarstofur í blóðmeinafræði, sameinda- og erfðalæknisfræði, lífefnafræði, meinafræði, ónæmisfræði, sýklafræði og veirufræði. Öll myndgreiningarþjónusta spítalans tilheyrir sviðinu. Þar verða um 420 starfsmenn og áætluð velta þess er um 3,8 milljarðar króna.

Ásbjörn Jónsson framkvæmdastjóri



Á **geðsviði** verður þjónusta vegna geðrænna vandamála fulloröðinna. Þjónustan mun færast í æ ríkara mæli í dag- og göngudeildir og vinnu við búsetuúrræði fyrir fjölfatlaða og langveika geðfatlaða. Sálfræðingar og félagsráðgjafar tilheyrja sviðinu en veita þjónustu á öðrum klíniskum sviðum spítalans. Á sviðinu verða um 670 starfsmenn og áætluð velta um 3,3 milljarðar króna.

Páll Matthíasson framkvæmdastjóri

Á **lyflækningasviði** verður veitt þjónusta í öllum helstu greinum lyflækninga. Sviðið er umfangsmikið og nær einnig til þjónustu blóð- og krabbameinslækninga auk öldrunarlækninga og endurhæfingar.

Sjúkraþjálfarar og iðjuþjálfar tilheyrja sviðinu en veita einnig þjónustu á öðrum klíniskum sviðum spítalans. Á lyflækningasviði verða um 1.490 starfsmenn og áætluð velta þess er um 8,8 milljarðar króna.

Vilhelmina Haraldsdóttir framkvæmdastjóri

Á **skurðlækningasviði** verður veitt þjónusta í öllum helstu greinum skurðlækninga á legu-, dag- og göngudeildum. Öll þjónusta er varðar svæfingar og gjörgæslu tilheyrir sviðinu auk reksturs skurðstofa og Blóðbankans. Sviðið er umfangsmikið en á því verða um 1.150 starfsmenn. Áætluð velta þess er um 8,3 milljarðar króna.

Lilja Stefánsdóttir framkvæmdastjóri

Við þurfum nýjan Landspítala!



www.haskolasjukrahus.is

Nýtt háskólasjúkrahús er samfélagslegt forgangsverkefni vegna þess að

- þá fyrst er unnt að ná fram fullri hagræðingu og sparnaði í rekstri sem sóst var eftir á sínum tíma við sameiningu Landspítala og Sjúkrahúss Reykjavíkur
- við blasir að Íslendingar dragast aftur úr öðrum þjóðum og fjarlægjast ár frá ári skýr markmið laga um heilbrigðisþjónustu nr. 40 frá 2007 um að „allir landsmenn eigi kost á fullkomnu heilbrigðisþjónustu sem á hverjum tíma eru tók á að veita til verndar andlegri, líkamlegri og félagslegri heilbrigði...“
- hann þjónar landsmönnum öllum og hefur við þá skyldur sem sífellt verður erfiðara að standa við á tímum sem auknar kröfur eru gerðar til heilbrigðisþjónustu og þjóðin eldist hlutfallslega
- öryggi sjúklinga verður þannig betur tryggt og unnt er að veita þeim betri þjónustu, meðhöndlun og aðhlyningu og skapa starfsfólkinu mun betri aðstæður en ella

Norskir sérfræðingar sem fóru yfir hugmyndir að byggingu nýs háskólasjúkrahúss telja

- mun dýrara fyrir íslenskt samfélag að reka Landspítala áfram við núverandi aðstæður í Fossvogi og við Hringbraut en að sameina reksturinn
- að um tveggja milljarða sparnaður næðist árlega í rekstri strax með fyrsta áfanga nýs spítala

Landspítali

Lykiltölur LSH

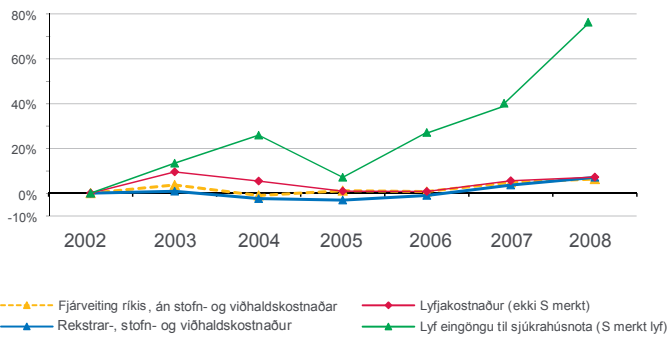
	2008	2007	Hlutfallsleg breyting
Klínísk þjónusta			
Fjöldi einstaklinga ¹⁾ sem leituðu til LSH	106.699	102.663	3,9%
Fjöldi koma á göngudeildir ²⁾	367.540	328.694	11,8%
Fjöldi koma á dagdeildir	93.422	96.608	-3,3%
Fjöldi koma á slysa- og bráðadeildir	94.650	93.060	1,7%
Fjöldi sjúkrahústengdra heimavítjana	14.798	16.008	-7,6%
Fjöldi lega á sérgrein (innlagdir)	28.607	27.241	5,0%
Fjöldi legudaga sjúklinga	232.570	245.155	-5,1%
Meðallengd sjúkrahúslegu	8,1	9,0	-9,7%
Þar af á kvenna-, barna-, skurð- og lyflækningasviðum	5,2	5,7	-8,3%
Meðalhjúkrunarþyngd (bráðleiki) sjúklinga	1,18	1,20	-1,6%
Fjöldi fæðinga	3.376	3.128	7,9%
Skurðaðgerðir	14.583	14.070	3,6%
Myndgreiningarrannsóknir	123.956	122.277	1,4%
Lyfjakostnaður vegna S-merktra lyfja (fjárhæðir í þús.kr.) ³⁾	3.107.098	2.141.894	45,1%
Starfsmenn			
Meðalfjöldi dagvinnustöðugilda (ársverka) ⁴⁾	3.872	3.884	-0,3%
Fjöldi starfsmanna með ótímabundna ráðningu	4.124	4.286	-3,8%
Heildarfjöldi starfsmanna á skrá 2008 ⁵⁾	5.022	4.974	1,0%
Starfsmannavelta	14,3%	15,7%	-9,0%
Veikindahlutfall (stöðugildi)	6,7%	6,6%	0,0%
Rekstrartölur⁶⁾			
Rekstrarkostnaður	39.302.062	38.337.607	2,5%
Launakostnaður	26.103.912	26.231.072	-0,5%
Lyfjakostnaður	4.343.274	3.607.760	20,4%

1) Þetta eru einstaklingar sem margir hverjir komu oft á spítalann en hver einstaklingur er hér einungis talinn einu sinni. 2) Meðtaldar eru komur innliggjandi sjúklinga (25.000 hvort ár). 3) S-merkt lyf eru lyf eingöngu til sjúkrahúsnota, kostnaður birtur hér á innkaupsverði með álagi vegna lyfseðla og virðisaukaskatti. 4) Stöðugildi starfsmanna án barnsbúðarleyfa, foreldraorlofs og launalausra leyfa. 5) Allir starfsmenn sem komið hafa á launaskrá, meðtalið t.d. fólk með tímabundna ráðningu, í starfsnámi og afleysingum. 6) Krónutölur í þúsundum, á verðlagi ársins 2008, án fjármagnsliða.

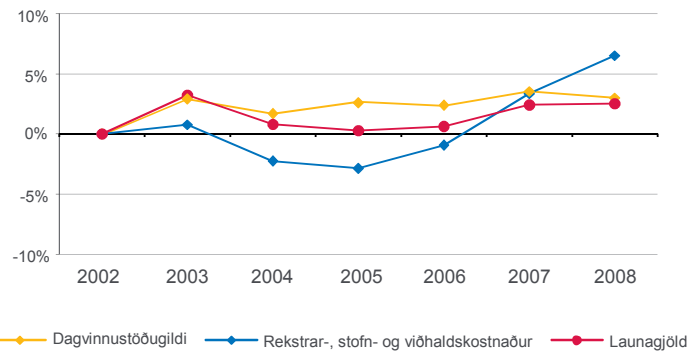
Dagur á Landspítala

- Á dag- og göngudeildir koma 1.808 sjúklingar
- Á legudeildum liggja 637 sjúklingar
- Gerðar eru 486 myndgreiningarrannsóknir
- Sjúkra- og iðjubjálfar veita 453 meðferðir
- Á slysa- og bráðamóttöku koma 259 sjúklingar
- Á göngudeild rannsóknarsviðs koma 275 manns í blóðtöku
- 78 einstaklingar leggjast inn á legudeild
- Félagsráðgjafar veita 83 viðtöl og meðferðir
- 64 sjúklingar svæfðir eða deyfðir af svæfingarlæknum og svæfingarhjúkrunarfræðingum
- Farið í 41 sjúkrahústengda heimavítjun
- 57 sjúklingar fara í skurðaðgerð
- Á bráðamóttöku Barnspítala Hringsins koma 34 börn
- Á bráðamóttöku geðdeilda koma 24 einstaklingar
- 25 sjúklingar koma í blóðskilun
- Prestar og djáknar sinna 20 sálgæslusamtölum
- Fæðast 9 börn
- Á hjartaþræðingarstofum eru 8 hjartaþræðingar
- Á gjörgæslu eru 10 sjúklingar
- Til Blóðbanka koma 5 nýir blóðgjafar
- Í vinnu eru 2.900 starfsmenn
- Þjónustuborð heilbrigðis- og upplýsingatæknisviðs svarar 127 fyrirspurnum
- Símaþjónusta spítalans svarar 1.578 símhringingum
- Eldhúsið matreiðir fyrir 4.000 manns

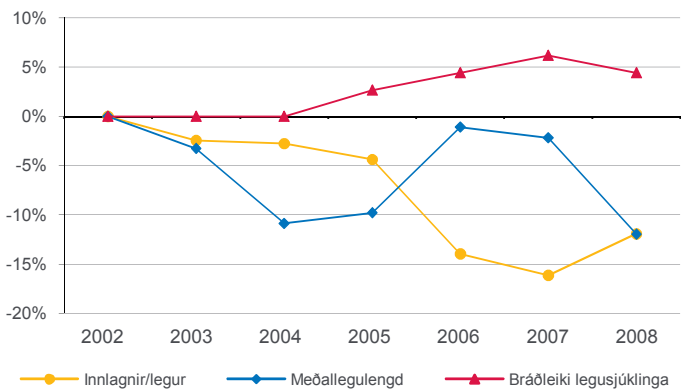
Rekstrarkostnaður og fjárveitingar, hlutfallslegar breytingar frá 2002. Tölur á verðlagi ársins 2008



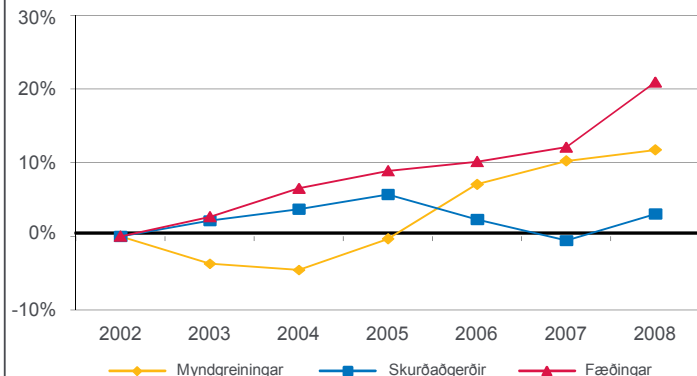
Starfsmenn, launagjöld og rekstrarkostnaður, hlutfallslegar breytingar frá 2002. Tölur á verðlagi ársins 2008



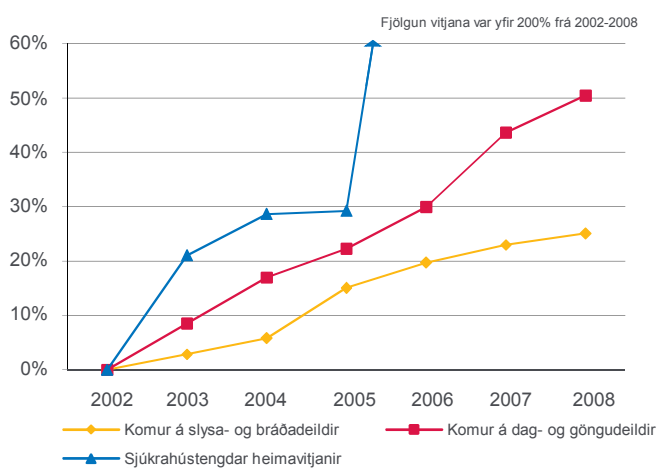
Legur og bráðleiki (hjúkrunarþörf) sjúklinga, hlutfallslegar breytingar frá 2002



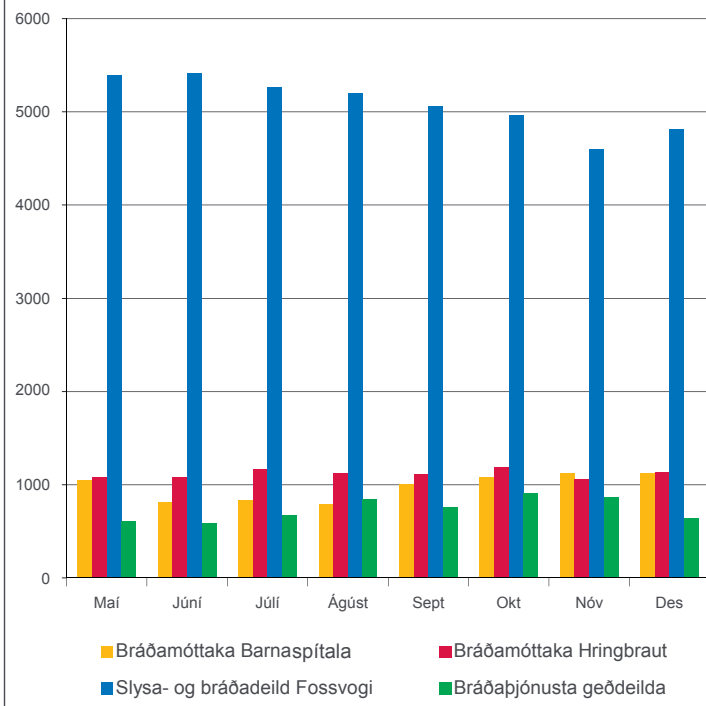
Myndgreiningar, skurðaðgerðir og fæðingar, hlutfallslegar breytingar frá 2002



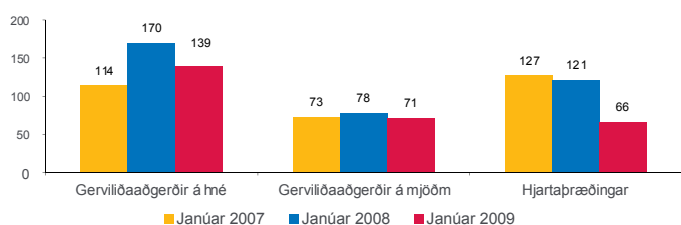
Ferliþjónusta á LSH, hlutfallslegar breytingar frá 2002



Fjöldi koma á bráðamóttöku, maí - desember 2008



Bið eftir bæklunaraðgerðum og hjartaþræðingum, fjöldi sjúklinga sem höfðu biðið lengur en 3 mánuði í byrjun hvers árs



Rekstur Landspítala gekk vel á árinu 2008, að teknu tilliti til aukinna afkasta og óhagstæðrar gengisþróunar. Einstaklingar sem leituðu eftir þjónustu á Landspítala voru tæplega 107.000 árið 2008, fjölgaði um 4% á einu ári. Til að mæta fjölgun sjúklinga er m.a. leitast við að færa sólarhringsþjónustu meira á dag- og göngudeildir og stytta legutíma. Komum á göngudeildir fjölgaði um tæp 12% og sjúklingum á legudeildum um 5%. Legudögum fækkaði um rúm 5%, aðallega vegna styttri meðallegutíma. Skurðaðgerðum fjölgaði um 3,6% og fæðingum um 7,9%. Hjartapræðingum fjölgaði um 9,2% og kransæðavikkunum um 12,8%. Óhagstæð gengisþróun vegna erfiðleika í efnahagslífinu olli því að rekstrarkostnaður jókst og í fjárlögum ársins 2009 er gerð veruleg hagræðingarkrafa til LSH sem er reynt að mæta án þess að rýra gæði þjónustunnar. Gengisþróunin olli rúmlega 2.100 m.kr. kostnaðarauka og réði langmestu um það að rekstrarkostnaður fór fram úr fjárheimildum ársins 2008. Að teknu tilliti til metinna áhrifa gengisbreytinga var kostnaður við rekstur LSH um 1,3% umfram fjárheimildir.

sjúklinginn og fjölskyldu hans geti hjúkrunarfræðingar stuðlað að bættri líðan fjölskyldunnar og hjálpað til við að takast á við þær breytingar sem fylgja heilbrigðisvandnum. Vegna innleiðingarinnar hafa verið haldin fjölmörg námskeið fyrir klíniska starfsmenn spítalans og árangur af verkefnum rannsakaður samhlíða.

Aukin áhersla er lögð á samburð á starfsemi Landspítala við erlend háskólasjúkrahús. Til dæmis er unnið að samburði á rekstri LSH og norskra sjúkrahúsa. Árið 2008 gaf Efnahags- og framfarastofnunin OECD út heftið „Health at a Glance“ um árangur í heilbrigðisþjónustu aðildarþjóðanna þar sem niðurstöður voru mjög jákvæðar fyrir Ísland, til dæmis varðandi árangur meðferðar við hjartadrep og heilablóðfalli. Heilbrigðisráðuneyti Íslands og Svíþjóðar áttu frumkvæði að samburði DRG flokka á milli Landspítala og sænskra sjúkrahúsa og kom Landspítali nokkuð vel út, til dæmis hvað varðar kostnað hvernar meðallegu.



Aukin starfsemi á Landspítala hefur hjálpað til við að stytta bið eftir þjónustu hans. Á fáum tilfellum er bið lengri en viðunandi getur talist, svo sem varðandi augnsteinsaðgerðir. Hjartapræðingum hefur fjölgað umtalsvert á síðustu árum og eru nú rúmlega 180 á mánuði. Með nýjum lögum um vistunarmat aldraðra fækkaði þeim sem biða eftir framhaldsúræði á bráðadeildum. Þá fékkst svigrúm til að fjölga valkvæðum bæklunar- aðgerðum um 7% á ári og stytta biðtíma sjúklinga eftir aðgerð. Einnig var fjölgað rúmum á bæklunardeildum.

Ráðist var í umfangsmikið verkefni á árinu 2008 um smíði á klínisku vöruhúsi rafræna Ragna til viðbótar við eldri vöruhús gagna á LSH, þ.e. vöruhús rekstrargagna og vöruhús mannaútgagna. Í nýja vöruhúsinu verða hýst valin klínísk gögn sem nýta má í tengslum við gögn úr hinum vöruhúsunum tveimur. Þannig skapast víðtækir möguleikar til rannsókna, gæðapróunar og árangursmælinga auk þess sem reglubundin tölfraeðivinnsla verður einfaldari.

Enn er bið eftir úrræðum utan spítalans því í lok janúar 2009 biðu 76 einstaklingar á deildum eftir framhaldsúræði. Þeir voru þó umtalsvert færri en árið áður. Um helmingur beið á geðsviði, flestir eftir sambylli og um helmingur á öldrunarsviði eftir vist á hjúkrunarheimili. Starfshópur á vegum geðsviðs, sem í er fagfólk, notendur og aðstandendur, hefur unnið markvisst að útskrift geðsjúkra og eftirfylgni með samstarfi við aðrar stofnanir og hagsmunahópa sem vinna að málefnum geðsjúkra. Markmiðið er að efla nærpjónustu við geðsjúka í samfélaginu.

Samstarfssamningur Harvard Medical Faculty Physicians (HMFP) og Landspítala um framhaldsmenntun var undirritaður 21. júlí 2008 í Þjóðmenningarhúsinu. Samningurinn er sá fyrsti sem Landspítali gerir um framhaldsnám í slysa- og bráðafræðum, þ.e. bráðalækningum og bráðahjúkrun, við erlenda háskólastofnun. Auk þess er þetta er í fyrsta skipti sem gerður er samningur sem rammur inn framhaldsmenntun bæði í hjúkrun og lækningum.

Innleiðing fjölskylduhjúkrunar á Landspítala stendur yfir. Markmiðið er að auka gæði hjúkrunar og efla samstarf við sjúklinga og fjölskyldur þeirra. Fjölskylduhjúkrun byggir á því að veikindi séu viðfangsefni fjölskyldna og að þau hafi áhrif á alla innan hennar. Með góðri upplýsingaöflun, nærgætni í samskiptum og vel ígrunduðum samtölum við

Rafrænar ferlar í fjármálum Landspítala hafa aukist ár frá ári og eru nú vel þróaðir í innkaupum innan LSH. Nýverið hafa stór skref einnig verið stigin í þeim efnum vegna innkaupa frá birgjum. Þar með verða innkaupareikningar rafrænar en nú þegar er samþykktarferli gjaldareikninga á spítalanum rafrænt. Að auki eru greiðsluseðlar nú birtir í heima- og fyrirtækjáböndum. Rafrænar ferlar í fjármálum leiða til hagræðingar þar sem minni tími fer í hin ýmsu skref við meðhöndlun pantana og innkaupareikninga.

Árið 2008 tókst að stytta biðtíma eftir þjónustu barna- og unglingsgeðdeildar (BUGL) úr 18 mánuðum í 4-6 mánuði með samstilltu átaki starfsfólks, auk nauðsynlegs stuðnings heilbrigðisráðuneytis og yfirstjórnar spítalans. Á haustmánuðum var opnuð ný göngudeildarbygging sem hefur gjörbreytt öllu starfsumhverfi deildarinnar. Auk klínískrar sérfræðisþjónustu er eitt af meginmarkmiðum BUGL að taka þátt í að efla grunnþjónustu í nærumhverfi barna og unglinga og stunda rannsóknir sem stuðla að aukinni þekkingu á einkennum og meðferð.

Meðal helstu verkefna á sviði rafrænnar sjúkraskrár á LSH var samþætting klínískra Kerfa og þróun sameiginlegs notendaviðmóts undir nafninu Heilsugátt. Samþættingin veitir betri yfirsýn yfir heildargögn sjúklings og dregur úr tvískráningu gagna. Í Heilsugáttinni er reynt að líkja sem mest eftir klínískum vinnuferlum og skapa viðmót sem styður notendur í daglegu starfi. Heilsugáttin verður tekin í notkun á árinu 2009.

Landspítali er ein helsta menntastofnun landsins á sviði heilbrigðisvísinda með öflugu Háskólastarfi. Þar er kröftugt vísindastarf og hefur birting ritryndra greina starfsmanna aukist stöðugt. Á árinu 2008 birtust 197 greinar í ritryndum erlendum tímaritum, 50 í innlendum ritryndum tímaritum og 19 bækur og bókakafar sem unnir voru af starfsmönnum Landspítala og samstarfsmönnum þeirra. Rannsakendur hafa samstarf á innlendum og alþjóðlegum vettvangi og árið 2008 sóttu vísindamenn spítalans 288 milljónir króna til vísindarannsókna í samkeppnissjóði, þar af 94 milljónir frá innlendum sjóðum, 46 milljónir frá Vísindasjóði LSH og 148 milljónir frá erlendum rannsóknarsjóðum.

Meistarar- og doktorsnemur fjölga á Landspítala. Veturinn 2008-2009 eru þar 77 doktorsnemur og 115 meistaranemur. Flestir nemendur í heilbrigðisvísindum fá sína klínísku þjálfun á spítalanum og á hverju ári eru þeir um 1.000 talsins; framhaldsskólanemendur, háskólanemendur úr grunn- og framhaldsnámi og nemendur í fram-



Ný miðstöð um skilvirkt flæði sjúklinga á Landspítala hefur það hlutverk að samþæfa þjónustu sem lýtur að ferli sjúklings frá innlögn að útskrift. Skilvirkt flæði sjúklinga snýst um að bæta þjónustu við sjúklinga og aðstandendur þeirra, tryggja öryggi sjúklinga, endurskoða og skýra verklag, bæta skráningu, efla teymisvinnu, draga úr kostnaði, jafna álag á starfsfólk og auka samvinnu í heilbrigðisþjónustu. Meginmarkmið eru að sjúklingar fái rétta þjónustu á réttum stað og á réttum tíma, að samþætta verklag við inn- og útskrift sjúklinga, lágmarka bið sjúklinga og að bæta flæði út af spítalanum. Meðal málaflokka miðstöðvar um skilvirkt flæði eru innlagnarstjórn, útskriftarteymi og sjúkráhus tengd heimaþjónusta. Verkefninu tengjast auk þess innri biðlistar á spítalanum, samskipti við aðrar stofnanir, umsjón með flutningum íslenskra sjúklinga sem koma frá sjúkrahúsum erlendis frá, rekstur skilvirks flæðis og verkefna tengdum því. Verklag skilvirks flæðis er að festa sig í sessi víða á LSH með þeim árangri að ganga innlagnir heyrna nánast sögunni til, sjúklingar leggjast langofast á þá deild sem best hentar vegna sjúkdóms og meðferðar, biðtími eftir endurhæfingu og langtímavistun hefur styst verulega og sjúklingar á bráðamóttökum biða skemur eftir innlögn.

halds- og sérfræðinámi að loknu háskólanámi. Flestir nemendur á Landspítala árið 2008 stunduðu nám við Háskóla Íslands en nokkrir voru frá erlendum háskólum. Erlendir nemendur og nemendahópar komu einnig á spítalann í styttri eða lengri heimsóknir. Flestir voru frá Þýskalandi og Norðurlöndunum. Kannanir staðfesta ánægju nemenda með klínískt nám á spítalanum.

Gæðavísar hafa verið í stöðugri þróun á Landspítala, svo sem í hjartalækningum í samvinnu við hjartalækna spítalans. Um er að ræða gæðavísar sem notaðir eru í alþjóðlegum gagnaböndum og gefa mikilvægar upplýsingar og samanburð um meðferð og árangur hjá íslenskum og erlendum hjartasjúklingum. Bið eftir skurðaðgerð er algengur mælikvarði á gæði sjúkráhusþjónustu, ekki síst á sviði bæklunarlækninga. Á LSH fær meira en helmingur sjúklinga með lærleggsbrot aðgerð samdægurs og aðeins um 5% þurfa að biða meira en einn dag. Í Noregi fær um það bil þriðjungur slíkra sjúklinga aðgerð samdægurs og ríflega 16% þurfa að biða meira en einn dag. Því fyrr sem aðgerð er lokið því fyrr getur endurhæfing hafist og sjúklingurinn snúið aftur til fyrra lífs.

2008

Samkomulag undirritað um flutning verkefna frá Landspítala til fjögurra sjúkrahúsa og heilbrigðisstofnana
Göngudeild húðsjúkdóma flyst úr Pverholti 18 á A-1 í Fossvogi

Janúar

Launamál starfsmanna og lögfræðileg málefni spítalans færðust á skrifstofu starfsmannamála í ársbyrjun 2008 sem var um leið endurskipulögð og heitinu breytt í skrifstofa mannauðsmála. Skrifstofan er stefnumótandi varðandi mannauð Landspítala

Starfsmannafélag Landspítala stofnað og tekur við hlutverki starfsmannaráðs. Arna Harðardóttir sjúkrapjálfari og verkefnisstjóri er fyrsti formaður félagsins

Ráðgjafarnefnd Landspítala skipuð undir formennsku Ingibjargar Pálmadóttur fyrrverandi heilbrigðisráðherra

Samningur undirritaður við Conscriptor ehf. um ritun sjúkraskráa fyrir slysa- og bráðasvið LSH

Febrúar

Tilkynnt um hönnunarsamkeppni vegna nýs háskólasjúkrahúss

Fótboltamót LSH þar sem deild 11E og Thorax United sigruðu

Aðalfundur Golfklúbbsins Borgar og þorrapúttmót. Steinn Jónsson tekur við formennsku í félaginu af Brynjólfi Mogensen

Sjúkrahúsið á Akranesi tengt við Flexlab rannsóknarstofukerfið á LSH. Sjúkrahúsin á Selfossi og Suðurnesjum fylgja síðar í kjölfarið

Mars

Jóhannes M. Gunnarsson framkvæmdastjóri lækninga fer í 5 ára leyfi frá því starfi til að gegna læknisfræðilegri framkvæmdastjórn vegna undirbúnings að byggingu nýs háskólasjúkrahúss en hann hafði verið í tímabundnu leyfi til þess frá október 2007

Björn Zoëga tók við starfi framkvæmdastjóra lækninga eftir að hafa leyst af því starfi frá október 2007

Samningur um klínískt sálsgæslunám á Landspítala

Magnús Pétursson lætur af störfum forstjóra Landspítala eftir níu ára starf

Apríl

Anna Stefánsdóttir og Björn Zoëga taka sameiginlega tímabundið við starfi forstjóra eða þar til nýr verði ráðinn

Helga Kristjánsdóttir líffræðingur fær viðurkenningu sem ungur visindamaður á Landspítala árið 2008

Bjarni Þjóðleifsson prófessor og yfirlæknir í meltingarsjúkdómum útnefndur heiðursvisindamaður Landspítala árið 2008

Ársfundur Landspítala í Salnum í Kópavogi

Tólf starfsmenn Landspítala heiðraðir á ársfundinum LSH fyrir vel unnin störf

Björn Jónsson settur framkvæmdastjóri tækni og eigna. Hann tók við af Aðalsteini Pálssyni sviðsstjóra byggingarsviðs

Páll H. Möller valinn sviðsstjóri lækninga á skurðlækningasviði. Hann tók við af Birni Zoëga sem varð framkvæmdastjóri lækninga

Mái

Ganga gegn slysum frá Hringbraut að Fossvogi til að votta fórnarlömbum slysa og aðstandendum þeirra stuðning og vekja almenning til umhugsunar um afleiðingar háskalegrar hegðunar í umferðinni.

Nýr heimavefur Landspítala opnaður

Keilumót LSH þar sem eldhúslíðið sigraði

Kvennasvið Landspítala fékk sérstaka hvatningarviðurkenningu fjármálaráðherra við val á fyrirmyndar ríkisstofnun 2008

Vika hjúkrunar með kynningum um hjúkrun á Landspítala

Júní

Nýr líkamsræktarsalur opnaður á Kleppi

Rannveig Rúnarsdóttir tekur við starfi sviðsstjóra hjúkrunar á kvennasviði af Margréti I. Hallgrímsson

Eydis Sveinbjarnardóttir tekur aftur við starfi sviðsstjóra hjúkrunar á geðsviði en Linda Kristmundsdóttir leysti hana af frá desember 2007

Fríðbert Jónsson yfirlæknir og prófessor í augnlækningum tekur við virtum, alþjóðlegum verðlaunum á sviði augnlækninga fyrir glákurannsóknir sínar

Um 170 manns í árlegri Jónsmessugöngu starfsmanna í Brynjudal, Þórisgil og í Botnsdal

Júlí

Samið við Harvard háskólann í Bandaríkjunum um framhaldsnám í slysa- og bráðalækningum og bráðahjúkrun

Árleg samarhátíð á Landakoti á heitasta degi sem mælst hefur í Reykjavík en hitinn fór í 25,7 stig

Samningar undirritaðir um kaup á tækjabúnaði frá General Electric í þriðju hjartabæðingarsstofuna á Landspítala Hringbraut

Landspítali og Lýðheilsustöð í samstarfi um fræðslu og stuðning við sjúklinga sem reykja

Ágúst

Hulda Gunnlaugsdóttir forstjóri Akers háskólasjúkrahússins í Osló ráðin forstjóri Landspítala

September

Umfangsmikil viðbragðsæfing á Landspítala þar sem látið var reyna á nýja viðbragðsáætlan spítalans

Íslenskuskóli Landspítala hóf starfsemi

Göngudeildarhús barna- og unglingageðdeildar (BUGL) formlega opnað Fyrsta Landspítalahlaupið frá Landakoti í Fossvog

Elisabet Pétursdóttir krýnd Landspítalameistari í golfi 2008

Um 300 manns í fjölskylduferð starfsmanna á Snæfellsnes

Rannsóknarstofa í frumulíffræði flytur úr húsi 14 í endurbætt húsnæði í húsi 9 (gamla Blóðbankann)

Október

Aðalfundur hjúkrunarráðs. Bylgja Kærnedsted tekur við formennsku af Álfheiði Árnadóttur

„Nú ríður á að menn snúi bókum saman og sammælist um að mæta þessum þrengingum með æðruleysi“, sagði meðal annars í yfirlýsingu Björns Zoëga setts forstjóra LSH þegar kreppa skall á íslenskt samfélag með hrúni fjármálakerfisins

Ólafur Ragnar Grímsson forseti Íslands í vettvangsheimsókn á Landspítala

Herra Karl Sigurbjörnsson biskup Íslands vísitarar Landspítala

Móttaka með sálfræðiráðgjöf fyrir almenning opnuð á vegum geðsviðs og sambærileg móttaka skrifstofu mannauðsmála fyrir starfsmenn spítalans

Skilunardeild heldur opið hús og málþing í tilefni af 40 ára afmæli sínu

Námskrá LSH opnuð í rafrænum búningi í nýju vefkerfi

Nóvember

Árleg ráðstefna LSH um framleiðslumælikvarða í heilbrigðisþjónustu þar sem Adalsteinn Brown sviðsstjóri á upplýsingasviði í heilbrigðisráðuneyti Ontario fylkis í Kanada var gestafyrirlesari

Þriðja hjartabæðingartækið tekið í notkun á Landspítala

Nýtt Starfsmannafélag Landspítala semur við Skeljung, VÍS og World Class um afsláttar- og vildarkjör fyrir starfsmenn

Desember

Aðstaða fyrir tannlækningar tekin í notkun á háls-, nef- og eyrnadeild Landspítala vegna meðferðar á tann- og munnsjúkdómum

Jólaboð Landspítala á Grand hóteli Reykjavík

„Gleði og gjafmildi í desember“ var yfirskrift áttaksverkefnis Félags ungra lækna sem hvöttu starfsmenn Landspítala til að láta gott af sér leiða og velja málefni til að styrkja fyrir jólahátíðina